

Rujukan Kami : UniSZA.C/2/PNC/759-1 Jld. 2 (29)  
Bertarikh : 15 April 2018  
Bersamaan : 28 Rejab 1439H

Prof. Madya Dr. Nalini A/P Arumugam  
Fakulti Biosumber dan Industri Makanan  
Universiti Sultan Zainal Abidin  
Kampus Besut  
22200 Besut  
**TERENGGANU**

YBrs. Dr.,

**PELANTIKAN SEBAGAI AHLI SENAT UNIVERSITI SULTAN ZAINAL ABIDIN**

Dengan hormatnya merujuk kepada perkara tersebut di atas.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, YBrs. Dr. dilantik sebagai Ahli Senat Universiti Sultan Zainal Abidin selaras dengan subseksyen 22(1)(e) Perlembagaan Universiti Sultan Zainal Abidin mulai **15 April 2018 hingga 14 April 2019**.

Dengan pelantikan ini diharap YBrs. Dr. dapat memberikan perkhidmatan yang lebih cemerlang serta berusaha membangunkan dan memajukan program akademik UniSZA secara keseluruhannya. Bersama-sama ini saya sertakan terma rujukan untuk makluman dan perhatian YBrs. Dr.

Sekian, terima kasih.

**“BERKHIDMAT UNTUK NEGARA”**

**‘Ilmu dan Akhlak’**

Yang benar,



**PROF. DATO' DR. AHMAD ZUBAIDI BIN A. LATIF**  
Naib Canselor

s.k - Pendaftar  
- Ketua Bahagian Pengurusan Akademik – Untuk tindakan tuan.